

# 行財政改革の推進

琴浦町 総務課 財務監理室

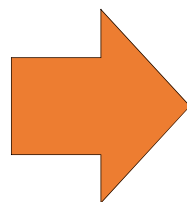
2019.5.31(金)

第1回行財政改革推進委員会資料

# 1. 行財政改革の必要性

## 琴浦町の課題

- 借金が多く、貯金が少ない
- 補助金見直しが他自治体に比べ遅れている
- 現金給付が多い
- 直営事業が多い（効率性、サービスの質）
- 徴収率が低水準
- 公共施設の活用方法
- 類似施設の未整理（公共施設）
- 使用料等の改定の先送り
- 使用料等の根拠の未整理
- 民間活力（指定管理、委託）の未導入
- 上下水道の更新に係る将来負担
- 正規職員を上回る臨時職員数



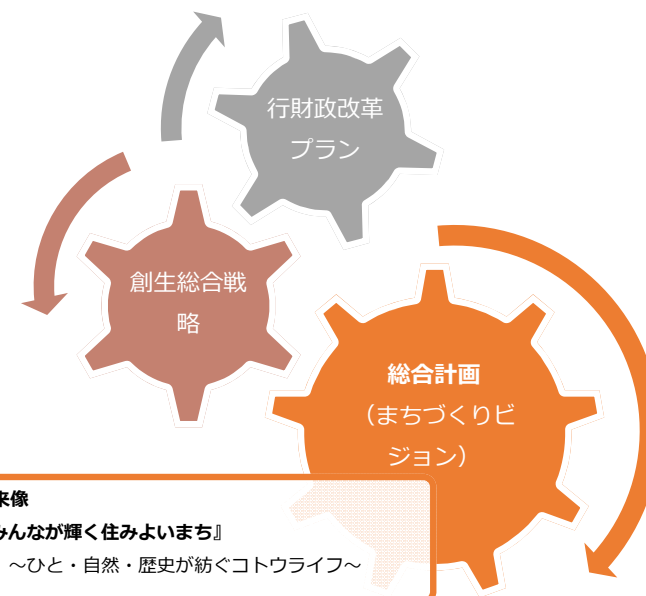
+ 「2040年問題」

など・・・

今後、人口減少、収入の減少、歳出の増加が見込まれる中、

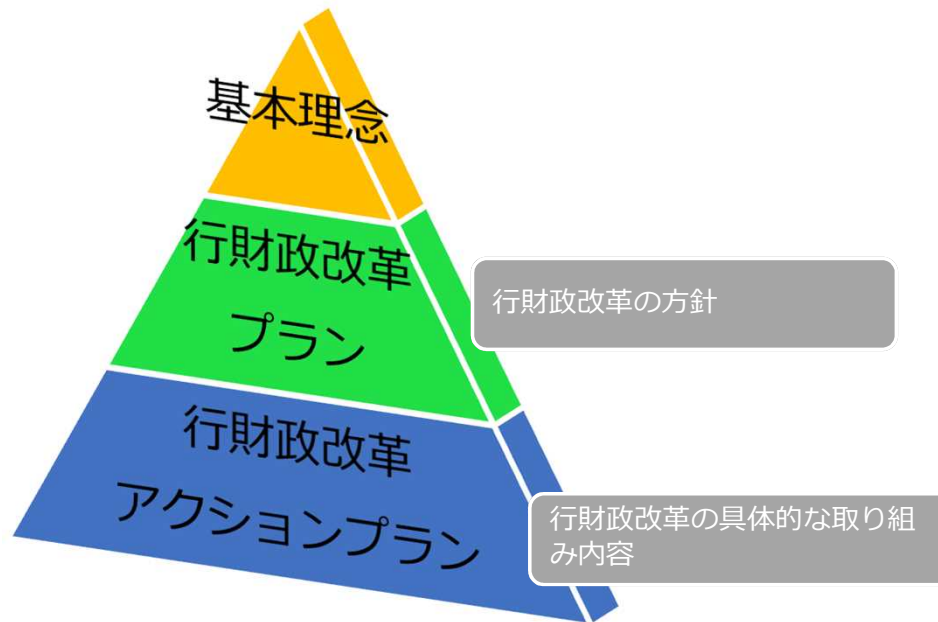
- 将来像『みんなが輝く住みよいまち』の実現
- 持続安定的な住民福祉サービスの提供 をどう行つか

⇒ 将来を見据え、住民サービスの質の向上のため、自治体の「経営」という視点も取り入れた『行財政改革』へ取り組む



## 2. 推進方法

### (1) プランに基づく改革の推進

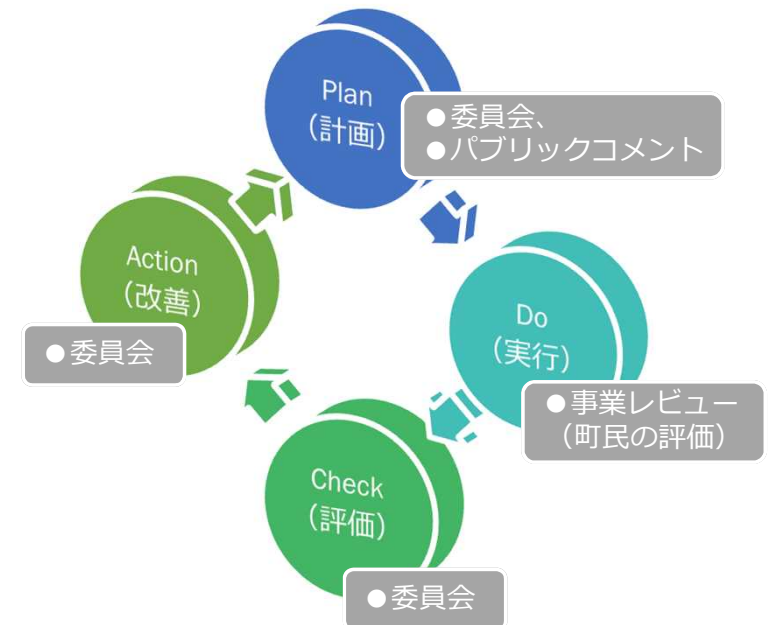


「基本理念」に基づき、「行財政改革プラン」を策定し、「アクションプラン」にて取り組み内容を明らかにして取り組む。  
※方針に基づく各種取り組みを実施する。

#### ●総合計画との関係性

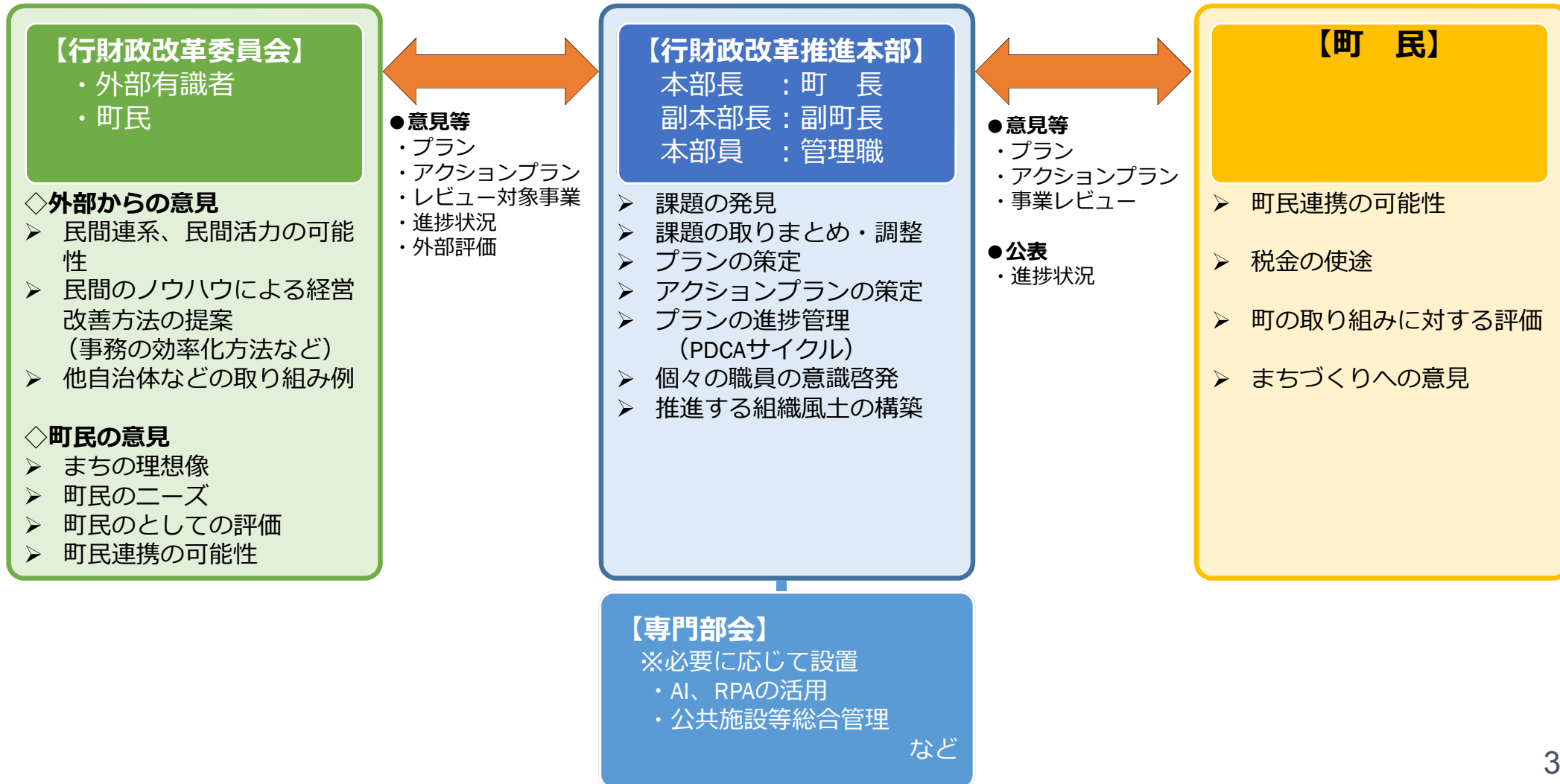
「基本テーマ5 地域とつながる明るい行政サービス」

### (2) 外部評価者を活用したPDCAサイクル



確実に行財政改革を推進するため、PDCAサイクルについては、行財政改革推進委員会、事業レビュー（町民の評価）の意見を取り入れて推進する。

# 3. 推進体制



# 行財政改革推進委員

## 委員一覧

- |          |                                |
|----------|--------------------------------|
| ① 福嶋 浩彦  | 中央学院大学教授、<br>元消費者庁長官、元我孫子市長    |
| ② 山根 弘和  | 前琴浦町代表監査委員                     |
| ③ 野津 伸治  | 鳥取短期大学教授                       |
| ④ 加藤 公司  | 山陰合同銀行 東伯支店長                   |
| ⑤ 藤井 辰美  | 鳥取県商工会連合会<br>(中部商工会産業支援センター所長) |
| ⑥ 森下 義雄  | 公共施設レビュー町民評価員 1                |
| ⑦ 尾崎 智恵美 | 公共施設レビュー町民評価員 2                |
| ⑧ 谷本 香奈子 | 公共施設レビュー町民評価員 3                |

## 委員会の役割

- ・ 行財政改革プラン、アクションプランへの意見
- ・ 事業レビュー対象事業の選考
- ・ 事業レビューへの審議員としての参加
- ・ 取組み、進捗状況に対する外部評価

第1回  
(5月)

- ・ 琴浦町の現状と課題の共有
- ・ プラン、アクションプラン策定方針に対する意見、助言
- ・ 各種計画見直し方針にかかる助言

第2回  
(7月下旬)

- ・ 事業レビュー対象事業の選定
- ・ プラン、アクションプラン案に対する意見、助言
- ・ 各種計画に対する意見

事業レビュー  
(10月)

- ・ 審議員としての参加（2名程度）

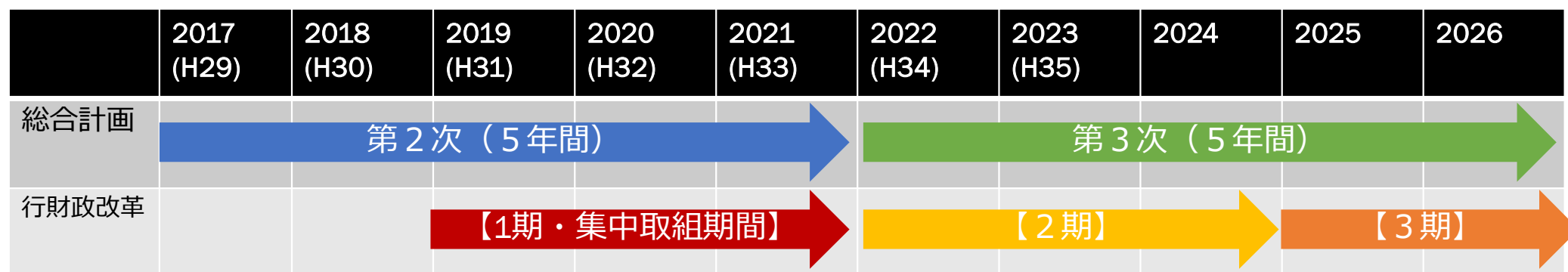
第3回  
(11月)

- ・ アクションプランへの意見
- ・ 個別施設計画への意見

# 4. 行財政改革の推進スケジュール

【集中取組期間：2019～2021（3年間）】

今後の財政見通し、これまでの行財政改革の遅延から、2021年度までの3年間で「集中取り組み期間」と位置付け取り組む。



# 5. 2019年度スケジュール

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
◇行財政改革推進委員会		●		●			○	●				
◇行財政改革プラン策定		→			調整	パブコメ	【決定】					
◇アクションプラン策定		→						【決定】				
●事業レビュー				対象事業決定		町民評価員事前研修	【本番】					
◇使用料・手数料等の適正化に関する基本方針策定		→						【決定】				
●使用料・手数料の見直し					→			【決定】				
●業務量調査 (職員数の適正化へ反映)		→										
●個別施設計画 (公共施設)			ワーキングチーム等による策定								パブコメ	決定
予算編成								← 予算編成				

# 6. 行財政改革の取り組み

## ◇まちの将来像 第二次琴浦町総合計画

「みんなが輝く住みよいまち～ひと・自然・歴史が紡ぐコトウライフ～」

## ◇行財政改革プランの推進項目、取組事項（案）

基本理念	基本推進項目	取組事項
地域とつながる明るい行政サービス	1. 情報共有の徹底	(1) 税金の使途の公表
	2. 財政構造改革	(1) 効率的な歳出構造への転換
		(2) 歳入確保への取組
		(3) 公的負担の適正化
		(4) 公共施設等の適正管理
		(5) 公営企業会計・特別会計の健全化
	3. 行政の役割の見直し	(1) 住民協働の推進
		(2) 暮らしを支える地域の担い手の確保
	4. 行政体制改革	(1) 組織改革
		(2) 職員配置の適正化
		(3) 職員育成
		(4) RPA、AI、ICTなどの活用による事務の効率化
		(5) 民間と行政の連携
		(6) 事務事業の業務改善
	4. シティプロモーション	(1) 住民の愛着度の形成
		(2) 交流人口、関係人口の増加



アクションプラン（具体的な取組み）